

**Оценочные средства для проведения аттестации
по дисциплине «Управленческая экономика»
для обучающихся 2025 года поступления
по образовательной программе
38.04.02 Менеджмент,
направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении
(магистратура),
форма обучения заочная
на 2026-2027 учебный год**

1. Оценочные средства для проведения текущего контроля на занятиях (ТК), оценки самостоятельной работы обучающихся (СР), проведения промежуточной аттестации (ПА), позволяющие проверить сформированность у обучающихся предусмотренных программой дисциплины знаний (з) / умений (у) / навыков (н) (ЗУН):

УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
УК-2. Способен управлять проектом на всех этапах его жизненного цикла	УК-2.1.1. Знает принципы, методы и требования, предъявляемые к проектной работе	з-1. Знает методы расчета затрат и результатов деятельности компании при реализации бизнес -проектов

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия. Модульная единица 5. Эффективность производства	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных показателей относятся к базовым методам оценки	1) срок окупаемости проекта 2) чистая приведенная стоимость проекта (NPV)	да	да	нет

	и качество менеджмента.		результатов и эффективности бизнес-проекта медицинской организации с точки зрения управленческой экономики? 1) срок окупаемости проекта 2) чистая приведенная стоимость проекта (NPV) 3) административный статус руководителя проекта 4) внутренняя норма доходности проекта (IRR) 5) цвет фирменного стиля медицинской организации 6) ставка дисконтирования	4) внутренняя норма доходности проекта (IRR)			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Показатель, рассчитываемый как отношение чистой прибыли от проекта к объему вложенных инвестиций, и показывающий, какую долю дохода приносит каждый рубль вложенных средств?	рентабельность инвестиций	да	нет	да

ОПК-1.2.1. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.2.1. Умеет решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	у-1. Умеет использовать знания экономических законов и теорий управления для принятия управленческих решений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Цели фирмы Модульная единица 2. Выработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия. Модульная единица 3. Внеоборотные активы предприятия Модульная единица 5. Эффективность производства	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных подходов соответствуют рациональному использованию знаний экономических законов и теорий управления при принятии управленческих решений в условиях неопределенности и риска?	1) проведение анализа рисков проекта (выявление факторов риска, оценка вероятности и последствий) 3) использование сценарного анализа (оптимистичный, реалистичный, пессимистичный варианты) 5) оценка ожидаемого	да	да	нет

	и качество менеджмента.		1) проведение анализа рисков проекта (выявление факторов риска, оценка вероятности и последствий) 2) принятие решений, опираясь только на интуицию и личный опыт без расчетов 3) использование сценарного анализа (оптимистичный, реалистичный, пессимистичный варианты) 4) игнорирование альтернативных вариантов решения для ускорения процесса 5) оценка ожидаемого экономического эффекта с учетом вероятностных исходов 6) отказ от прогнозирования из-за высокой неопределенности внешней среды	экономического эффекта с учетом вероятностных исходов			
		2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется процесс разработки и выбора вариантов действий,	управленческое решение	да	нет	да

			направленных на достижение целей фирмы, при котором учитываются экономические законы, анализируются альтернативы, оцениваются риски и ожидаемые результаты?				
--	--	--	---	--	--	--	--

ОПК-1.3.1. Владеет навыком применения фундаментальных биологических представлений и современных методологических подходов в профессиональной деятельности

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-1. Способен решать профессиональные задачи на основе знания (на продвинутом уровне) экономической, организационной и управленческой теории, инновационных подходов, обобщения и критического анализа практик управления	ОПК-1.3.1. Владеет навыком применения фундаментальных биологических представлений и современных методологических подходов в профессиональной деятельности	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) постановки профессиональных задач, используя понятийный аппарат экономической, организационной и управленческой наук

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1.	Модуль 1. Цели фирмы Модульная единица 2. Выработка управленческих решений в условиях	1. Установите соответствие	Установите соответствие между видами управленческих решений и условиями, в которых	решения в условиях определенности – параметры среды и последствия	да	да	нет

	неопределенности и риска. Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия. Модульная единица Модульная единица 5. Эффективность производства и качество менеджмента.		они принимаются. Виды решений: 1. решения в условиях определенности 2. решения в условиях риска 3. решения в условиях неопределенности Условия: А. известны возможные исходы и их вероятности, используется расчет ожидаемого результата Б. нет информации о вероятностях исходов, приходится опираться на сценарии и экспертные оценки В. параметры среды и последствия вариантов известны и стабильны, результат решения однозначно предсказуем	вариантов известны и стабильны, результат решения однозначно предсказуем решения в условиях риска – известны возможные исходы и их вероятности, используется расчет ожидаемого результата решения в условиях неопределенности – нет информации о вероятностях исходов, приходится опираться на сценарии и экспертные оценки			
		1. Ситуационн ые задачи/кейсы	В поликлинике запускается бизнес-проект по открытию центра профилактических программ для работающего населения.	3.0	да	нет	да

			Первоначальные инвестиции составляют 3 600 000 руб. Ожидаемый стабильный годовой экономический эффект от проекта (дополнительная прибыль, экономия затрат) — 1 200 000 руб. Предполагается, что денежный поток распределен равномерно по месяцам. Используя простой показатель эффективности, рассчитайте срок окупаемости проекта в годах. Укажите ответ в формате: 1.5				
--	--	--	---	--	--	--	--

ОПК-2.1.1. Знает основные понятия и определения, принципы построения, состав и виды информационно-аналитических технологий

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-2. Способен применять современные техники и методики сбора данных, продвинутые методы их обработки и анализа, в том числе использовать интеллектуальные информационно-аналитические системы, при решении управленческих и исследовательских задач	ОПК-2.1.1. Знает основные понятия и определения, принципы построения, состав и виды информационно-аналитических технологий	з-1. Знает состав и структуру информационной базы управленческого учета для принятия управленческих решений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Цели фирмы Модульная единица 1. Роль целей в управлении. Модульная единица 2. Выработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия. Модульная единица 3. Внеоборотные активы предприятия Модульная единица 4. Оборотные активы предприятия. Модульная единица 5. Эффективность производства и качество менеджмента.	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из перечисленных показателей и подходов используются для оценки эффективности использования внеоборотных активов предприятия? 1) фондоотдача 2) анализ загрузки оборудования и времени простоев 3) выбор оборудования только по минимальной цене без учета производительности 4) фондоемкость 5) игнорирование амортизации при оценке эффективности 6) рентабельность производства	1) фондоотдача 2) анализ загрузки оборудования и времени простоев 4) фондоемкость	да	да	нет
		2. Вопросы с развернутым	Долгосрочные ресурсы предприятия (здания,	внеоборотные активы	да	нет	да

		ответом	оборудование, нематериальные активы), используемые в производстве более одного года и не предназначенные для перепродажи				
--	--	----------------	--	--	--	--	--

ОПК-3.2.1. Умеет самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.2.1. Умеет самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	у-1. Умеет оценивать с помощью различных показателей все виды эффективности

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули, модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен		
					ТК	СР	ПА
2.	Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия.	1. Установите последователь	Установите последовательность основных шагов	1) анализ возможных сценариев внешней среды (спрос,	да	да	нет

	Модульная единица 4. Оборотные активы предприятия. Модульная единица 5. Эффективность производства и качество менеджмента.	ьность	руководителя при принятии управленческого решения о покупке нового диагностического оборудования в условиях неопределенности. Запишите соответствующую последовательность цифр. 1) анализ возможных сценариев внешней среды (спрос, тарифы, объем финансирования) 2) оценка эффективности вариантов с учетом экономических показателей (фондоотдача, срок окупаемости) 3) выявление и оценка ключевых рисков проекта (недозагрузка оборудования, изменение тарифов) 4) выбор варианта решения и утверждение инвестиционного	тарифы, объем финансирования) 3) выявление и оценка ключевых рисков проекта (недозагрузка оборудования, изменение тарифов) 2) оценка эффективности вариантов с учетом экономических показателей (фондоотдача, срок окупаемости) 4) выбор варианта решения и утверждение инвестиционного проекта			
--	--	---------------	---	--	--	--	--

			проекта				
		2. Вопросы с развернутым ответом	Часть имущества организации, представленная запасами, дебиторской задолженностью, денежными средствами и прочими ресурсами, которые используются или превращаются в деньги в течение одного года (одного операционного цикла)	оборотные активы	да	нет	да

ОПК-3.3.1. Владеет навыками обоснования организационно-управленческих решений; оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды

Результаты освоения ОП (компетенции)	Индикаторы достижения компетенции	Результаты обучения по дисциплине
ОПК-3. Способен самостоятельно принимать обоснованные организационно-управленческие решения, оценивать их операционную и организационную эффективность, социальную значимость, обеспечивать их реализацию в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	ОПК-3.3.1. Владеет навыками обоснования организационно-управленческих решений; оценки их операционной и организационной эффективности, социальной значимости, обеспечения их реализации в условиях сложной (в том числе кросс-культурной) и динамичной среды	н-1. Имеет навык (опыт деятельности) использования информации финансового и управленческого учета для принятия управленческих решений

№	Раздел(ы), подразделы(ы) дисциплины (модули,	Тип задания	Содержание задания	Правильный ответ	Для какого вида контроля предназначен
---	--	-------------	--------------------	------------------	---------------------------------------

	модульные единицы), формирующий(е) данный ЗУН				ТК	СР	ПА
1	Модуль 1. Цели фирмы Модульная единица 2. Выработка управленческих решений в условиях неопределенности и риска. Модуль 2. Эффективность производственной деятельности предприятия. Модульная единица 3. Внеоборотные активы предприятия .	1. Выбор нескольких правильных ответов	Выберите три верных ответа из шести. Какие из показателей относятся к финансовым результатам деятельности фирмы? 1) выручка от продажи товаров и услуг 2) прибыль фирмы за период 3) амортизация основных средств 4) заработная плата персонала 5) себестоимость продукции 6) убыток фирмы за период	1) выручка от продажи товаров и услуг 2) прибыль фирмы за период 6) убыток фирмы за период	да	да	нет
		2. Вопросы с развернутым ответом	Как называется финансовый результат деятельности фирмы, представляющий собой разницу между ее доходами (выручкой) и всеми понесенными расходами за определенный период?	прибыль	да	нет	да

2. Вопросы для подготовки к промежуточной аттестации:

1. Затраты и их классификация для целей управления.
2. Классификация затрат для расчета себестоимости продукции.
3. Классификация затрат для планирования и принятия управленческих решений в системе контроллинга и бюджетирования.
4. Классификация затрат для контроля и регулирования деятельности менеджеров центров ответственности.
5. Порядок формирования полной себестоимости продукции.
6. Методы учета полных и переменных затрат и их влияние на финансовый результат.
7. Сущность анализа «затраты – объем - прибыль».
8. Понятие и способы определения критической точки.
9. Классификация методов калькулирования себестоимости продукции в системе контроллинга и бюджетирования.
10. Принципы попроцессного метода. Сфера применения попроцессного метода
11. Сущность и принципы позаказного метода калькулирования себестоимости. Сфера его применения.
12. Понятие нормативных затрат.
13. Анализ отклонений как средство контроля затрат.
14. Особенности составления и применения гибкого бюджета.
15. Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения затрат прямых материалов.
16. Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения прямых трудовых затрат.
17. Вычисление отклонений и их анализ. Отклонения общепроизводственных расходов.

3. Пример билета для промежуточной аттестации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования
«Волгоградский государственный медицинский университет»
Министерства здравоохранения Российской Федерации

Дисциплина: Управленческая экономика

Магистратура по направлению подготовки 38.04.02 Менеджмент, направленность (профиль) Стратегический менеджмент и маркетинг в здравоохранении

Учебный год: 2026-2027

Экзаменационный билет № 1

Экзаменационные вопросы:

1. Основные фонды. Состав, структура и оценка стоимости. Динамика основных фондов. Моральный износ. Амортизация основных фондов. Производственная мощность. Показатели использования основных фондов.
2. Оборотные активы. Понятие, структура (классификация). Управление запасами. Нормирование оборотных средств. Показатели использования оборотных средств.

Экзаменационная задача

Менеджер компании рассматривает проблему производства нового вида продукции. Ожидается, что она будет иметь большой спрос.

Предполагается, что переменные расходы на производство единицы продукции будут следующие:

прямые материальные затраты — 18,50 руб.;

прямые трудовые затраты — 4,25 руб.;

вспомогательные материалы — 1,10 руб.;

коммерческие расходы — 2,80 руб.;

прочие расходы — 1,95 руб.

Постоянные расходы за год составят:

амортизация зданий и оборудования — 36000 руб.;

расходы на рекламу — 45000 руб.;

прочие — 11400 руб.

Компания планирует продавать продукцию по цене 55,00 руб.

Требуется:

1. Используя маржинальный подход, рассчитать объем продукции, который должна продать компания, чтобы:

а) достичь критической точки;

б) получить прибыль 70224 руб.

Заведующий кафедрой

С.Ю. Соболева

В полном объеме фонд оценочных средств по дисциплине доступен в ЭИОС ФГБОУ ВО ВолгГМУ Минздрава России.

Рассмотрено на заседании кафедры экономики и менеджмента им. Н.П. Григоренко, протокол от «02» июня 2026 г. № 11.

Заведующий кафедрой



С.Ю. Соболева

